

Kurzbericht der Studenten zum Lehrforschungsprojekt der Leuphana 2013

Im Rahmen des diesjährigen Lehrforschungsprojektes an der Leuphana Universität Lüneburg hat sich eine kleine Forschungsgruppe, bestehend aus vier Masterstudierenden und unter Leitung von Prof. Dr. Albert Martin (Professor für Allgemeine Betriebswirtschaftslehre und Mittelstandsökonomie an der Leuphana), mit der Analyse der Entscheidungsfindung in der unternehmerischen Praxis beschäftigt. Ziel der Studierenden war es, auf Basis der Theorien zu komplexen Problemlösungen, Absichts- und Handlungsregulationen von Dietrich Dörner (Dörner et al. 1983: Lohausen – „Vom Umgang mit Unbestimmtheit und Komplexität“), die Forschungsfrage - *warum werden im Unternehmen Projekte ausgewählt und wovon wird diese Auswahl beeinflusst* - zu untersuchen und entsprechend zu beantworten.

Corinna Hesse und Antje Hinz vom Silberfuchs-Verlag haben sich zu diesem Zweck als Forschungsobjekt bereit erklärt und im Sommersemester 2013 aktiv mit den Studierenden zusammen gearbeitet. Um einen Einblick in die Entscheidungsfindungsprozesse hinsichtlich einiger ausgewählter Unternehmensstrategien der beiden Unternehmerinnen zu erlangen, wurden neben persönlichen Interviews im Unternehmen, auch Telefonbefragungen durch die Forschungsgruppe durchgeführt. Gegenstand der einzelnen Interviews waren jeweils die Strategiebewertungen der beiden Unternehmerinnen hinsichtlich entscheidungsrelevanter Variablen, wie etwa Dringlichkeit, Aktualität, Wichtigkeit und Erfolgswahrscheinlichkeit.

Obwohl beide Unternehmerinnen jeweils getrennt voneinander befragt wurden, waren ihre Strategiebewertungen ähnlich aufgestellt. Durch die offenen Interviews und das Führen von Zeit-Aktivität-Protokollen der beiden Unternehmerinnen haben die Studierenden einen vielseitigen Einblick in Ablauf, Relevanz und Priorisierung der Entscheidungsfindungsprozesse im Silberfuchs-Verlag sowie umfangreiches Material zur Auswertung und Verwendung für das Lehrforschungsprojektes erhalten. Den Studierenden der Leuphana Universität war es dadurch möglich, Theorien zur Entscheidungsfindung mit den gesammelten Eindrücken aus der unternehmerischen Praxis zu verknüpfen.

Hierfür möchten sich die Studierenden ganz herzlich bei Corinna Hesse und Antje Hinz bedanken, die uns neben dem laufenden Tagesgeschäft so offenherzig und interessiert bei unserem Lehrforschungsprojekt unterstützt haben.

Herzliche Grüße vom Forschungsteam der Leuphana Universität Lüneburg:
Jens Winkler, Ron Hammer, Tudor Nichiteanu und Liesa Mast.